

科目大綱

科目名稱：教牧領導與教會管理

科目英文名稱：Pastoral Leadership & Church Management

科目類別：教牧主修 / 選修科

科目編號：D3143

講 師：劉少康牧師 B.A., M.Div., D.D.

授課語言：普通話

教學模式：時空無間教學模式

上課日期：二零二四年一月八日至三月三十一日

上課時間：每週自行到網上收看課堂錄影，儘可能在星期一收看。

科目簡介：本科目將從領導學、管理學和聖經的角度，探索如何在現今世代帶領教會，作有效的管治。

科目內容：

- 第一課 管理的基本概念
- 第二課 策略性的領導
- 第三課 領導的風格
- 第四課 團隊管理
- 第五課 如何作決策
- 第六課 激勵與溝通
- 第七課 衝突的處理
- 第八課 文化的建立

學習成果：

完成本研究班後，學員能夠取得以下幾方面的成果：

知識方面：

- i. 了解作教牧的身分，及在教會中所擔當的角色；
- ii. 認識作為帶領者的重要，及認識領導的不同理論；
- iii. 如何掌握自己領導的風格；
- iv. 形塑團隊合作及如何化解衝突和矛盾；
- v. 重視整間教會的文化，牧者的定位及帶領。

屬靈方面：

- i. 以僕人領袖的心態來做領導；
- ii. 怎樣作團隊的榜樣，並如何關心成員的身心靈健康的成長；
- iii. 處理團隊中的不協調，如何將目標清楚地傳達；
- iv. 自己屬靈生命的成長，怎樣長進及吸收新供應。

實踐方面：

- i. 每一間教會模式和架構不一樣，從課程中學習基本運作原理；
- ii. 透過學習認識不同的領導風格，從而選取適合自己和堂會的領導方式；
- iii. 掌握如何處理團隊合作中所衍生出的種種問題。

研究方面：

- i. 能夠為堂會去製訂一個長遠的發展計劃書(3-5年)，並寫出自己如何去帶領；
- ii. 培養一個習慣，不斷吸收和學習不同領袖學的理論和實踐，也觀察其他有果效的教牧和堂會，他們成功的關鍵何在；
- iii. 繼續吸收領導學的新出版書籍，及研討會。

☆ 《教科書》及《參考書本》須知：

1. 購置本科需用之《教科書》及/或《參考書本》之責任由學員自行負責，故學員必須在開課前預備妥；
2. 《科目大綱》在每季度開課前數月已在本院網頁中刊載，學員需早日準備妥所需用的書籍；
3. 若在開課後學員仍未能尋得《教科書》及/或《參考書本》而對作業或課業有所影響時，學員需自行承擔責任。

指定閱讀：

1. 劉忠明、盧龍光合著 《像樣的教會管理 教牧信徒合作無間之道》，香港：福音證主協會，2009。

購書網站：www.ccl.org.hk

2. 趙錦德著 <策略領導、教會領導錦囊>，OnTrack Ministry，2012。

購書網站：www.hkcrm.org.hk

3. 《教會變得更像樣 十個教會創新變革實證》，香港：福音證主協會，2011。

購書網站：www.ccl.org.hk

4. 比爾·海波斯著 《教會需要勇者》，香港：基石文化公司，2005。

購書網站：www.vwlink.net

5. 蕭壽華著 《聖靈領導的教會管理》，香港：宣道出版社，2002。

購書網站：www.vwlink.net

進深閱讀：

1. 林鴻信著，《教會生態學》，台北：校園書房出版社，2012。二版。
購書網站：www.vwlink.net
2. 韋艾倫著，《教牧權杖 屬靈領袖的操練》，香港：海外基督使團，2002。
購書網站：www.vwlink.net
3. 曾立華、黎永明、周玉玲合著，《教會職事的重尋與更新：從神學、歷史及實踐角度探討教會職事的更新》，香港：建道神學院，2006。
購書網站：www.vwlink.net
4. 畢德生著，《建造生命的牧養真諦》，台北：以琳書房，2000。
購書網站：www.vwlink.net
5. 畢德生著，《全備關懷的牧養之道》，台北：以琳書房，2002。
購書網站：www.vwlink.net
6. 畢德生著，《返璞歸真的牧養藝術》，台北：以琳書房，1999。
購書網站：www.vwlink.net
7. 唐慕華及畢德生著，《顛覆文化的牧養之道》，香港：天道書樓，2006。
購書網站：www.vwlink.net
8. 史卡吉羅及柏華倫著，《建立高 EQ 的教會》，美國：美國麥種傳道會，2004。
購書網站：www.vwlink.net
9. 王俊著，《教會事工管理》，北京：宗教文化出版社，2008。
10. 曾立華著，《教牧學導論》，香港：天道書樓，2011。
購書網站：www.vwlink.net
11. 蘇文隆著，《牧養事奉的藝術》，美國：使者協會，2009。
購書網站：www.vwlink.net
12. 貝內爾著，《策略性牧養輔導》，香港：基督出版社，2005。
購書網站：www.vwlink.net
13. 郭鴻標著，《事奉生命的建立》，香港：基督出版社，2007。
購書網站：www.vwlink.net

功課要求：

1. 研究專文：一篇不少於 6,500 字之專文，題目自定。(45%)

- 提交研究專文題目日期：2024 年 1 月 31 日
- 提交研究專文大綱日期：2024 年 2 月 15 日
- 完成研究專文日期：2024 年 3 月 31 日

2. 個案研究(30%)

學員需按研究專文所關涉的議題以一間堂會為研究對象，可以牧者為訪問對象，研究其領導和管理的風格，面對的問題等，並將上述見解輯錄成約 5,000 字的《個案研究》。

完成日期：2024 年 3 月 20 日

3. 研討作業(25%)

在第四課後，對團隊的管理作一個研討報告，詳細說明其強項，如何具體地實施，所會面對的困難及如何去克服。

- 準備一個 30 分鐘的研討報告，以口頭陳述的方式帶出，並將整個口頭陳述過程錄影下來，傳給校務處後放在本科目的網頁上，讓其他學員與老師觀看和回應。**錄影必須在研討作業所指定的一週內完成，並由校務處上載到校務系統中。**另外，為了讓其他學員更容易明白研討報告的內容，負責的學員亦需為其所做的研討報告提供一份一至兩頁紙的簡單大綱。(佔 15%)
- 各學員必須觀看最少 3 位學員為該項研討作業所做的錄影，然後寫一份 1000 字的回應，說明自己最喜歡的一個研討報告，並解釋那研討報告為何做得好。回應文章必須在觀看了別人的研討作業錄影之後的**一星期內完成，以及在網上提交。**(佔 10%)

完成日期：2024 年 3 月 20 日